

【 불 임 2 】 대학도서관발전계획 작성양식

대 학 도 서 관 발 전 계 획

2016. 5.

서울여자대학교

서울여자대학교 중앙도서관 발전 계획

학술정보지원팀

최성은 02-970-5231

I 계획 개요

1.1.1 계획의 배경

- 서울여자대학교 제1차 도서관 발전계획(2001-2015) 종료에 따른 2차 도서관 발전 계획 수립의 필요성 대두
 - 제1차 도서관 발전계획에 대한 추진 성과 및 한계 분석을 통한 새로운 발전 방향성을 제시한 서울여자대학교 제2차 도서관 발전 계획 수립
 - 제2차 도서관 발전 계획의 필요성
 - 대학도서관진흥법 및 대학도서관 평가지표 관련 사항 반영
 - 디지털기반 자원 및 서비스 증가에 따른 지원 계획 구체화
 - 이용자 요구 및 이용행태 변화로 인한 공간 계획 전면 수정
 - 공공기관 정보공개 의무 추가로 인한 기관 레포지토리 구축 구체화
 - 도서관 인프라 재구축 계획 반영으로 안정성 제고
 - 스마트 환경 구축과 모바일 서비스 확대
 - 대학 환경 급변과 이용자 감소 상황을 반영한 계획 수정
 - 정보자원 다변화와 이용 행태 변화에 대한 대응 방안 필요
 - 지역사회연계 활동 및 지역사회 기여 사항 확장

1.1.2 계획의 목적

- (1) 서울여자대학교의 교육 목적 실현을 위한 도서관의 기능과 역할 수행에 대한 점검 및 재정립
- (2) 서울여자대학교의 교육 경쟁력 확보를 위한 도서관의 학술정보 지원에 대한 비전 제시
- (3) 도서관 정책, 서비스 홍보 및 대내외 협력강화로 도서관에 대한 이해와 관심 제고

1.1.3 계획의 전략

(1) 비전

- 우수 학술 자원의 확충과 서비스 제공을 통한 대학의 글로벌 역량 및 교육경쟁력 제고

(2) 목표

- 학술정보 요구와 이용행태를 반영한 학술 정보자원 및 서비스 제공
- 대학 생산 지식정보 IR 구축 및 게이트웨이 역할
- 디지털기반 학습 및 교육, 연구 지원을 위한 Learning/Information Commons 구축
- 지역사회 기여를 통한 대학과 도서관의 사명 실천

(3) 전략

- 학술자원의 선별적 확충 및 기관 IR 구축
- 도서관 효율적 운용 및 서비스 역량 강화
- 정보자원 및 도서관 이용 환경 개선
- 이용자 서비스 증진 및 역량 강화 지원
- 학술정보공유 협력 및 지역사회 봉사 증진

1.2 계획의 주요 내용

- 총 사업기간, 총 소요예산, 추진과제

추진과제		'16	'17	'18	사업예산(원)
분야	세부과제				
대학도서관의 역할 및 기능 확대	1.교수학습지원기능의 강화				
	■ 강의교재지원서비스	→	→	→	83,000,000
	■ 홈페이지 서비스 안정화 및 개선	→	→	→	87,000,000
	■ 도서관 서비스 개발/분석/평가	→	→	→	비예산
	2. 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축				
	■ E-book 자료 확충	→	→	→	112,000,000
	■ 인성교육자료 지속적 확충	→	→	→	30,000,000
	■ 연구비구입도서 자산등록	→	→	→	비예산
	■ 기관리포지토리(IR) 구축	→	→	→	30,000,000

	3. 대학도서관 인력 및 전문성 강화			
	■ 사서 및 전문직원수 현행 유지	→		타부서
	■ 직무관련 교육 참가	→		10,000,000
	■ 교육내용 공유	→		3,200,000
	4. 대학도서관 시설 및 환경 개선			
	■ 스마트도서관 리모델링 사업	→		2,400,000,000
학술정보 유통 및 공동활용체제 강화	5. 지역 사회 연계 및 대학도서관간 교류·협력 강화			
	■ 지역사회와의 협력	→		2,900,000
	■ 공동구매를 통한 효율적 예산 집행	→		1,773,697,380
	■ 상호대차/원문복사 서비스 활성화	→		11,960,000
법.제도적 기반 구축	6. 대학도서관 관련 법.제도적 기반 구축			
	■ 학칙 및 도서관규정 개정	→		비예산
	■ 대학도서관발전계획 수립 및 추진	→		비예산
	■ 대학도서관 평가	→		비예산

II 대학도서관 현황

2.1.1 대학도서관의 연혁

(1) 개요

서울여자대학교 도서관은 1962년 4월 개관한 이래 “국가와 인류사회 발전에 공헌할 수 있는 “지·덕·술을 갖춘 여성지도자 양성”이라는 서울여자대학교의 교육 목적 실현을 위하여 그 기능과 역할을 수행하고 있다.

1990년 9월에는 지상 5층, 지하 1층 연면적 10,446㎡의 현 중앙도서관 건물로 이전하였다. 1995년에는 서울여자대학교 도서관자동화시스템 (SELIS : Seoul Women's University Library Information System) 구축을 시작으로 정보기술의 발전에 발맞추어 시스템을 개선, 확장하였으며, 2005년에는 XMLAS 및 DL 시스템을 도입하여 운영하였고, 2016년 1월부터는 차세대 웹 기반 통합 전자도서관 시스템인 TULIP 3.0으로 업그레이드하여 운영하는 등 이용자 편의와 정보원의 활용 가치 극대화를 추구하고 있다. 아울러 2004년 4월부터는 자료실을 주제별 자료실로 개편하여 주제별 서비스를 실시하는 등 이용자 중심의 공간 활용 및 도서관 운영을 통하여 이용자 만족을 최우선으로 하는 서비스 정신을 실현하고 있다.

(2) 주요 연혁

- 1962. 4 교수상황실에 도서관 개관 (현재 본관 2층 소회의실)
- 1967. 9 별관으로 도서관 이전 (현재 사회교육원 건물 1층)
- 1968. 3 한국도서관협회 단체회원 가입
- 1971. 9 참고/연속간행물실 개관
- 1984. 1 대학원 건물로 도서관 이전(현재 대학원 2-3층)
- 1990. 8 중앙도서관 건물 신축 이전
- 1990. 9 도서분실방지시스템 설치
- 1993. 3 온라인 목록 시스템 시작
- 1994. 3 학위논문실 개관
- 1995. 3 도서관자동화시스템 SELIS 선정 및 구축
- 1995. 6 도서 바코드 시스템 도입
- 1997. 3 도서관 홈페이지 개설
- 1997. 3 대출 및 반납 자동화 서비스 본격 시행
- 1997. 5 서울여자대학교 도서관 자동화시스템 개통 (SELIS)
- 1997. 7 교내 전산망과 통합
- 1998. 3 온라인 웹 데이터베이스 도입
- 1998. 4 웹검색 CGI 프로그램 Glogate 도입
- 1998. 7 양서 및 학위논문 이전 통합 개관
- 1998. 10 Network Computer 12대 도입
- 1998. 11 본교 간행물 및 수여 학위논문 원문구축 및 서비스
- 1999. 2 동북부지역 7개 사립대학도서관 분담수서시스템 IDOCS 도입
- 1999. 4 소프트웨어 라이선스 관리 업무 수행
- 1999. 8 멀티미디어정보화자료실 개관
- 1999. 9 자동대출반납시스템 도입
- 1999. 12 한국여성저작정보센터 설립 기념식
- 2000. 3 한국여성저작정보센터 개관
- 2000. 11 메일자동발송시스템, 원문구축시스템 도입, 웹 검색프로그램 교체
- 2001. 12 Network Computer 20대 추가 도입
- 2002. 12 MetaSearch 웹DB통합검색시스템 도입
- 2002. 12 XM-DL 전자도서관시스템, 학위논문 웹 제출시스템 도입
- 2004. 4 주제별자료실로 자료실 개관 (어문학자료실/학위논문실, 인문/사회과학자료실, 자연과학/예술자료실, 연속간행물실, 멀티미디어정보자료실)
- 2004. 11 자리배석시스템 도입
- 2005. 8 통합전자도서관시스템 도입
- 2006. 2 통합전자도서관시스템 구축 완료

- 2006. 3 도서관 홈페이지 재구성
- 2006. 3 한국여성저작정보센터 도서관 열람과로 편입
- 2006. 5 학위논문 웹 제출시스템 가동
- 2008. 2 다기능스마트카드시스템 사업관련 도서관출입관리시스템(1,2층) 및 자동
대출반납시스템(2대) 도입
- 2009. 12 SWU 도서관 블로그 제작 및 운영
- 2010. 2 멀티미디어정보자료실 좌석관리시스템 도입
- 2010. 3 한국여성저작정보센터 폐관
- 2010. 7 도서관 백업시스템 도입
- 2010. 9 일반열람실 열람대 교체
- 2010. 10 멀티미디어정보자료실 가구 교체
- 2011. 4 도서관홈페이지 개편(W3C 국제표준 반영, 쌍방향 소통 지향UI)
- 2012. 3 커뮤니티라운지 개관(구, 자유열람실)
- 2012. 9 시네마룸 개설
- 2012. 11 시설물종합관리시스템(Clicker)구축
- 2012. 12 도서관 전산서버 5대 신규 도입
- 2012. 12 열람실 NFC 도입
- 2013. 5 교외접속프로그램(Non-Active X 방식) 도입
- 2014. 1 도서관 열람환경 개선 - 파·오손서가 교체 및 학술자원 확충
- 2014. 9 지하보존서고 조성(40만권 규모)
- 2015. 2 제3열람실, 자유열람실 개관
- 2015. 2 도서관출입관리시스템 및 모바일시스템 교체
- 2015. 3 국내전자책 통합서비스 구축
- 2015. 4 디스커버리 통합검색자원 Primo 도입
- 2016. 1 차세대 통합형 웹 전자도서관시스템 TULIP 3.0 도입 및 홈페이지리뉴얼
구축
- 2016. 4 도서관리모델링을 위한 설계 입찰 공고

2.1.2 대학도서관 장서 및 인력, 서비스 현황

(1) 최근 4년간 대학도서관 현황[학술정보통계시스템(Rinfo)자료]

대학도서관통계년도	2012	2013	2014	2015
재학생수	8,722	8,533	8,520	8,238
장서수	677,413	698,937	692,033	700,853
재학생1인당장서수	77.7	81.9	81.2	85.1
연간장서증가량	28,318	22,534	26,230	15,000
연간장서증가율	4.4	3.3	3.9	1.8
연간장서폐기	69	4,584	39,577	14,036
연속간행물	45,491	37,056	13,158	13,144

학과수		83		46		44		46	
학과당연간물 중수		548.1		805.6		299		285.7	
대학총예산		95,989,518,000		101,925,751,000		98,828,511,000		88,566,804,000	
대학총예산대비		1.3%		1.2%		1.1%		1.2%	
도서구입비에산		1,211,695,000		1,211,695,000		1,098,817,300		1,085,793,000	
재학생1인당도서비		138,924		142,001		128,969.2		131,803	
연간물.전자저널구독		531,805,930		490,443,770		489,656,150		462,228,251	
재학생1인당연간물비		60,972.9		57,476.1		57,471.4		56,109.3	
도서 구입비 결산	금액	2011	1,105,997,242	2012	1,211,694,000	2013	1,219,450,290	2014	1,219,002,464
		2012	1,211,694,000	2013	1,219,450,290	2014	1,219,002,464	2015	1,098,817,300
		2013	1,219,450,290	2014	1,219,002,464	2015	1,098,817,300	2016	1,023,143,000
	3년 증가율	9.4%		5.1%		0.3%		-4.9%	
도서관 직원수	정규	9		6		5		6	
	비정규	11		9		10		10	
	재학생천명당	2.3		1.8		1.8		1.9	
도서관 사서수	정규	7		5		4		5	
	비정규	7		9		10		9	
	재학생천명당	1.6		1.6		1.6		1.7	
교육참석시간		774(74인)		636(28인)		486(27인)		491(62인)	
직원1인당 참여시간		38.7		42.4		32.4		30.7	
열람좌석수		1537		1,689		1,687		1,751	
좌석1개당 재학생수		5.7		5.1		5.1		4.7	
대출책수		143,553		128,893		111,030		97,170	
재학생1인당대출책수		16.5		15.1		13		11.8	
도서관면적		9,558 m ²		9,558 m ²		10,623m ²		10,623m ²	
재학생1인당연면적		1.1 m ²		1.1 m ²		1.2m ²		1.29m ²	
도서관방문자수		697,835		676,383		677,844		545,054	
재학생1인당방문횟수		116.7		79.3		79.6		66.2	
홈페이지접속건수		147,3205		909,986		997,368		1,036,941	
재학생1인당접속횟수		116.7		106.6		117.1		125.9	
대학간행물콘텐츠 구축		50,107		50,764		56,834		57,587	
상호대차 신청		156		276		456		753	
상호대차 제공		187		187		266		303	
원문복사 신청		458		698		871		481	
원문복사 제공		500		501		438		275	
이용교육참가자수		1,618		782		877		693	

(2) 학술정보통계시스템(Rinfo)자료에 따른 현황 분석

○ 소장 및 구독자료

- 장서수 및 1인당 장서수 : 도서구입비 및 인쇄자료 구입 감소로 장서수 감소. 도서구입비 및 학생1인당 장서수는 대학도서관진흥법 시행령 기준 충족. 현행 유지 혹은 소폭 상승 위한 예산 확보 및 합리적 장서구입 정책 수립 필요.
- 연간장서증가율 : 대학도서관진흥법 시행령 기준 충족되기 위한 계획적인 장서폐기정책 필요.
- 연속간행물 관련 : 전자형태의 구독저널 증가에 따른 인쇄연속간행물의 지속적 감소 추세

○ 자료구입비

- 도서구입비 및 재학생1인당 도서비 : 2015년 Rinfo 통계기준 대학 평균 1인당 도

서비 110,354원, 대학 총예산 대비 0.9%. 우리 대학은 2015년 통계기준은 상회하나, 2016년은 도서비 예산이 크게 축소된 상황이므로 낙관하기 어려움. 도서구입비는 각종 대학평가 및 교육부 대학재정지원사업시 반영 지표로 대학 총예산의 1% 이상으로 설정을 권고하고 있음. 재학생수 감소로 도서구입비는 줄더라도 재학생 1인당 도서비는 100,000원 이상 유지하는 전략과 대학 총예산 대비 도서구입비 예산 1%를 유지하는 전략 필요.

○ 인적자원

- 직원수 : 우리대학은 2015년 Rinfo 통계 대학평균 정규직원수 9.6명, 비정규직원수 4.9명의 기준과 비교할 때, 정규직원수는 3.6명이 부족하고 비정규직원수는 많음. 명예퇴직 및 부서이동 사서직의 미충원과 건물 구조로 인한 불가피한 야간 열람업무 인력의 필요로 비정규직 사서를 채용할 수 밖에 없는 상황. 리모델링을 통한 공간 재배치 및 운영 변경을 통한 적절한 인력 편성 가능 예상. 지표상 재학생 1,000명당 사서수 및 직원수는 전체 대학 및 비슷한 규모 대학과 비교 우위. 대학의 교육/연구지원에 필요한 충분한 수준의 정규직 사서 확보는 필수.
- 사서교육 : 전체 대학평균 1인당 37.8시간, 우리 대학 30.8시간으로 다소 부족한 편임. 전체 교육시간을 전체직원(정규직, 비정규직 사서 및 일반직원 포함)수 대비로 산출한 2016년도 통계는 대학도서관진흥법 요구하는 연간 27시간에 훨씬 못 미치는 20.5시간임. 급변하는 시대에 다양한 이용자의 정보요구에 적합한 서비스 개발을 위한 역량강화와 전문성 향상을 위해 다양한 교육 참여 기회 제공은 물론 협력기관 교육 참석 및 사이버 교육 적극 활용, 실무자간 정보 공유를 통한 업무협조 등 많은 교육 활동 참여가 필요

○ 시설 및 서비스

- 열람면적 및 방문자수 : 대학도서관진흥법 시설기준 충족 상태. 리모델링후 방문자수 추가 상승 기대. 2015년 통계에 따르면 전체 대학 평균 수준, 비슷한 규모 대학 중에서도 상위에 속함.
- 재학생 1인당 대출건수 : 독서인구 감소는 전체적인 사회 현상. 2015년 전체 대학 5.5, 비슷한 규모 대학 평균 4.1, 우리 대학 평균 11.3으로 매우 우수. 20대 여성 독서인구 많은 경향 반영됨. 독서 경향 분석의 필요성 있음.
- 홈페이지 접속건수 : 우리 대학이 속한 그룹의 평균에 비해서는 높은 편이나 전체 대학 평균에는 못 미침. 2016년 1월 리뉴얼 및 웹 자원 활용을 높이기 위한 홍보 및 다양한 행사 진행으로 접속자수 증가 예상됨.
- 상호대차 및 원문복사 : 학술정보공유 활성화 및 공동 활용의 정착. 대학 재정부담 완화를 위한 공동구매. 수집 지원의 초석임. FRIC(외국학술지지원센터)의 무료 이용학술지 서비스 홍보 필요.
- 정보이용교육 : 참가자수 감소 경향. 이용교육 콘텐츠 다양화 및 맞춤 교육 개발 필요. 기초부터 심화까지. 간단한 매뉴얼 다운은 이용자가 직접 가능하도록. 온

라인 교육 콘텐츠 활용 고려.

2.2 환경 분석 및 시사점

대학의 재정악화 및 세계적 경기 침체, 정보자원의 변화 및 이용자의 다변화된 요구, 대학도서관의 공간 부족 현상은 도서관으로서 위기적 요소가 아닐 수 없다. 특히 대학 재정악화로 인한 계속된 도서구입비 감소는 도서관의 입지를 더욱 약화시키고 있다. 다행히 우리 대학은 ‘대학총예산 대비 도서구입예산’이 1%이상을 꾸준히 유지하고 있어 매우 우수한 편이다. 다만, 2013, 2014, 2015년도 Rinfo의 ‘최근 3년간 도서구입비 결산액 증가율’은 동일규모 대학 평균이 1%인데 반해 우리 대학도서관은 -4.9%로 낮은 순위였으며, 2015년도 결산액이 반영되는 2016년도 통계와 2016년도 결산액이 반영되는 2017년도 통계 수치를 고려할 때 순위 상승은 기대할 수 없다. 합리적이고 효율적인 도서비 집행의 필요성이 절대적으로 필요한 상황이다.

두 번째, 정보자원의 변화 및 이용자의 다변화된 요구는 사회 변화에 따른 어쩔 수 없는 상황으로 이 변화를 수용하고 적극 대응하기 위해 노력해야 한다. 장서의 경우도 예산의 범위 내에서 이용자의 다양한 요구사항 반영을 위해 애써야 하지만 반드시 분석을 통해 합리적인 집행이 이루어지도록 원칙을 세워야 할 것이다. 이용자 서비스를 위한 사서의 재교육은 필수적으로 따라야 할 것이다.

세 번째, 대학도서관의 공간부족 현상은 인쇄자료를 기반으로 하는 모든 도서관들의 공통적인 문제이다. 보존서고가 확보되어 있더라도 자료는 계속 증가할 수 밖에 없으며 주기적인 폐기작업 수행에도 불구하고 결과는 마찬가지이다. 전자형태로의 자료 전환을 고려해도 일정 부분은 안고 가야 하는 문제인지라 해외 사례처럼 공동 보존서고 등 국가적 차원의 논의가 필요한 시점이 아닐까 싶다. 우리 대학도서관 또한 예외는 아니지만 다행스럽게 지하 보존서고 시설 설비로 약간의 여유를 찾기는 했다. 그러나 이용자의 학습 트렌드를 반영하지 못한 노후한 건물로 인해 이용자의 학습과 교양을 위한 자료 확충과 자료 이용을 위한 교육, 홍보 등을 위해 부단히 애쓰에도 불구하고 도서관 방문자 수는 점차 감소하고 있다. 2016년 리모델링을 위해 24억원의 사업예산이 배정되었다. 리모델링이 되면 도서관은 디지털 환경기반의 학습 및 창의 활동을 지원하는 이용자 중심의 복합학습공간으로 거듭날 것이다. 리모델링은 기존의 공간을 재편성하여 도서관 운영체계에도 변화를 가져오게 됨으로써 도서관 업무 및 조직에도 영향을 미칠 것이다.

3.1. 목표설정

- 학술정보 요구와 이용행태를 반영한 학술 정보자원 및 서비스 제공
- 대학 생산 지식정보 IR 구축 및 게이트웨이 역할
- 디지털기반 학습 및 교육/연구 지원을 위한 Learning/Information Commons구축
- 지역사회 기여를 통한 대학과 도서관의 사명 실천

3.2. 세부추진과제

추진과제		
분야	세부과제	추진 내용
대학도서관의 역할 및 기능 확대	<필수1> 교수.학습지원 및 이용자 서비스 강화	
	강의교재지원서비스	▪ 강의교재서비스 정착 및 활성화 ▪ 대출관련 내규 정비 ▪ 대출서비스 실시 ▪ 이용자 설문조사 후 서비스 보완
	홈페이지 서비스 안정화 및 개선	▪ 차세대통합전자도서관시스템 TULIP3.0 안정화 ▪ 리뉴얼 홈페이지 서비스 안정화 ▪ 홈페이지 디자인 수정 및 보완 ▪ 검색의 정확성 및 효율성, 편의성 제고 ▪ 모바일 웹 페이지 안정화 ▪ 모바일 가능 전자자원 연계 ▪ 전자책 모바일 앱 개발
	도서관 서비스 개발/분석/평가	▪ SWOT 분석 및 LibQual+ 을 이용한 도서관 서비스 만족도 조사 및 분석 ▪ 연구지원 및 교수학습을 위한 이용교육 실시: 연구지원DB교육, 논문작성법교육 등 ▪ 인터넷공개강의 콘텐츠 지원 및 활용유도 : K-MOOC, KOCW, TED 등 개방형 강의 콘텐츠 확대 및 이용활성화 서비스 ▪ 학과 및 전공별 연구지원서비스 준비 ▪ 자료 확충을 위한 이용자참여 서비스 실시 : 교양도서추천서포터제도, 이용자선택수서방식(PDA) ▪ 이용자학습패턴 및 요구를 충족시킬 수 있는 공간의 구성 및 제공 : 그룹스터디룸, 팀프로젝트 존, 휴게실, 개방형열람실, AV 감상실 ▪ 이용자의 교수.학습 및 문화활동 지원 : 통계DB활용(통계스터디그룹), 독서클럽(도서 및 비도서활용), 시네마 클럽 등 ▪ 만족도 분석 평가결과 서비스개선에 반영

대학도서관의 역할 및 기능 확대	<필수2> 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축	
	E-book 자료 확충	▪ E-book 선정 지침 개정 ▪ E-book 수서방법 다양화 : PDA 방식 도입 ▪ E-book 구입예산 기준금액 확보 ▪ E-book 자산화 및 이용증진을 위한 지원 ▪ E-book 통합 모바일 앱 개발
	인성교육자료 지속적 확충	▪ 신규 발간 인성교육분야 자료 구입(대학원인성 교육학과 및 바롬인성교육원 협조) ▪ 기 소장 인성교육분야 자료 조사 및 수정 ▪ SWU Collection 인성교육장서 데이터 구축
	연구비구입도서자산등록	▪ 연구지원팀과의 업무 협의 : 연구지원시스템내 도서구입정보 오픈 ▪ 연구비구입도서 자산등록 절차 확정 ▪ 연구비구입도서 자산등록 안내(연구지원팀) ▪ 연구비구입도서 관련 도서관규정 개정
	기관리포지토리(IR) 구축	▪ 기관리포지토리 도입을 위한 의사 결정 ▪ 기관리포지토리 구축 추진을 위한 주체 설정 ▪ 리포지토리 구축 대상 선정 ▪ 교내 기관과의 업무 협의 및 관련 법적 조치 ▪ 기관리포지토리 관련 규정 개정 ▪ 기관리포지토리 참여 홍보 ▪ 기관리포지토리 구축 및 이용홍보 ▪ 학위논문 및 대학 학술자원 공유 적극 참여 ▪ OA학술자료 및 개방형 데이터 연계를 통한 정보자원 확대
	<필수3> 대학도서관 직원의 인력 및 전문성 강화	
	사서 및 전문직원 수 현행 유지	▪ 양질의 교육.연구지원 서비스 제공을 위한 사서. 전문인력 현행 유지(관련부서협조) ▪ 리모델링 후 비정규직 인력의 조정 및 효율적 배치
	직무관련 교육 참가	▪ 전문성향상을 위한 관련기관 교육과정 필수 참석 ▪ 담당 업무 해당 교육과정 참석 ▪ 타대학 도서관 벤치마킹 ▪ 해외연수 기회 제공 : 사대도협 지원 협조 ▪ 온라인 교육 활용 ▪ 각종 DB업체 제공 무료 교육 참석 ▪ 정책과제 및 특정과제 수행 및 공동 참여 ▪ 년도별 교육 훈련 계획 수립 ▪ 철저한 교육 이력 관리
	교육내용 공유	▪ 교육 출장 자료 공유 ▪ 교육 내용 공유 : 자체 교육시간의 활용 : 도서관 세미나(워크샵), 회의

		▪ 학습 동아리 조직 및 운영 ▪ KERIS사서 커뮤니티 활용 업무 정보 공유 및 서비스 개선
	<필수4> 대학도서관 시설 및 환경 개선	
	도서관 리모델링 사업	▪ 도서관 리모델링 TF팀 구성 ▪ 도서관 리모델링 예산 확보 ▪ 다양한 매체 활용 가능한 Learning/Information Commons 구성 ▪ 효율적 업무 배치 및 운영방안 모색 ▪ 도서관 리모델링 설계 현상 공모 ▪ 도서관 리모델링 설계 선정 ▪ 도서관 리모델링을 위한 인허가 ▪ 도서관 건물 내진보강 ▪ 도서관 리모델링 대비 도서 사전 이동 작업 ▪ RFID 도입을 통한 장서관리 및 업무 효율화
학술정보 유통 및 공동활용체제 강화	<필수5> 지역 사회 연계 및 대학도서관간 교류·협력 강화	
	지역사회와의 협력	▪ 낭독봉사를 통한 노원시각장애인복지센터와의 지속적인 협력 ▪ 중계평생학습관 자료선정 자문위원 활동 ▪ 태랑중학교 자료 선정 자문위원 활동 ▪ 지역주민 열람서비스 지속 시행 및 제도 보완 ▪ 지역주민 참여 가능 도서관 행사 기획 ▪ 자유학기제 전면시행에 따른 도서관 참여 프로그램 기획
	공동구매를 통한 효율적 예산 집행	▪ 서울동북부사립대학교도서관협의회 능동적 참여 및 공동구매 참가 ▪ KERIS 추진 해외전자정보컨소시엄 참가 ▪ 협력기관별 책임 보존 title지정을 통한 자료 공동보존 협업추진
	상호대차/원문복사 이용 확대	▪ RISS 및 NDSL을 통한 상호대차 및 원문복사 서비스 활성화 ▪ 지역 공공도서관과의 상호대차 서비스 개방 검토 ▪ 국립중앙도서관 책바다 서비스 참여 검토
법.제도적 기반구축	<기타1> 대학도서관 관련 법.제도적 기반 구축	
	학칙 및 도서관규정 개정	▪ 대학도서관진흥법 및 동법 시행령 규정사항 학칙 반영 ▪ 도서관규정 전면 개정
	대학도서관발전계획 수립 및 추진	▪ 실현가능성 있는 대학도서관발전계획의 수립 ▪ 발전계획의 주기적 평가와 개선 ▪ 발전계획 추진을 위한 예산 확보 ▪ 발전계획 수립 및 추진을 위한 타부서와의 협력

	대학도서관 평가	■ 대학도서관 평가 항목 연구 ■ 대학도서관 주요 지표의 지속적 분석 ■ 2018년 2주기 대학인증평가 대비 ■ 특성화를 위한 지속적 연구
--	----------	--

3.3. 성과지표

추진과제		목표치		
성과지표	성과목표	'16	'17	'18
<필수1> 교수.학습지원 및 이용자 서비스 강화				
지원 강의교재 중수	강의교재지원서비스	35종	40종	40종
재학생1인당 홈페이지 접속건수	홈페이지 안정화	120	125	130
이용자 만족도	도서관서비스 개발/분석/평가	만족	만족	만족
<필수2> 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축				
E-book 구입 비율 (전체 도서비 중)	E-book 자료 확충	5%	7%	8%
인성교육자료 소장 현황	인성교육자료지속적확충	700권	850권	1,000권
연구비도서등록현황	연구비구입도서자산등록	준비/개시	진행	진행
기관리포지토리추진현황	기관리포지토리 구축	검토	준비활동	구축
<필수3> 대학도서관 직원의 인력 및 전문성 강화				
사서 및 전문직원수(정규+정년보장)	사서 및 전문직원수 현행 유지	7명	7명	7명
연간 직원교육연수시간 (1인당대학도서관통계)	직무관련 교육 참가	27시간	27시간	27시간
내부 교육	교육내용 공유	10시간	10시간	10시간
<필수4> 대학도서관 시설 및 환경 개선				
도서관리모델링 완료	스마트도서관 리모델링사업	준비/개시	실행	완료
<필수5> 지역 사회 연계 및 대학도서관간 교류·협력 강화				
협력활동 현황보고	지역사회와의 협력	협력기관의 확대 및 지역주민의 도서관 행사 참여 기회 제공		
공동구매를 통한 구독 절감액	공동구매를 통한 효율적 예산 집행	1,000만원	1,000만원	1,000만원
상호대차/원문복사 신청건수	상호대차/원문복사 서비스 활성화	1,350건	1,400건	1,450건
<기타1> 대학도서관 관련 법.제도적 기반 구축				
학칙 및 규정개정	학칙 및 도서관규정 개정	개정	내규개정	규정확립
발전계획 수립 및 추진	대학도서관발전계획 수립 및 추진	2차계획 수립	'17년도 실행	'18년도 실행
대학도서관 각종 평가지표분석	대학도서관 평가	분석대비	분석대비	분석대비

IV

대학도서관발전계획의 추진 과제

필수 과제

대학도서관의 역할 및 기능 확대

1.1 교수·학습 지원 및 이용자 서비스 강화

1. 사업개요

(1) 사업목적

- 도서관 서비스에 대한 구체화된 이용자의 요구 파악
- 정보환경변화에 따른 도서관 정보 인프라 개선을 통한 이용자 서비스 강화
- 도서관 서비스 평가 및 신규 서비스 개발을 통한 이용 활성화
- 교수 학습 지원을 위한 이용자 그룹별 맞춤 서비스 개발
- 교수 학습 지원을 위한 적합한 환경 조성

(2) 사업내용

○ 주요 지원내용

사업 내용	총 사업기간	('16-' 18)사업예산	추진부서
강의교재지원서비스	계속	83,000,000	학술정보지원팀
홈페이지 서비스안정화 및 개선	계속	87,000,000	학술정보운영팀
도서관 서비스 개발/분석/평가	매년	비예산	학술정보지원팀 학술정보운영팀

○ 추진내용

단위 사업	추진 내용
강의교재지원서비스	▪ 강의교재서비스 정착 및 활성화 ▪ 대출관련 내규 정비 ▪ 대출서비스 실시 ▪ 이용자 설문조사 후 서비스 보완
홈페이지 서비스 안정화 및 개선	▪ 차세대통합전자도서관시스템 TULIP3.0 안정화

	- 리뉴얼 홈페이지 서비스 안정화 - 홈페이지 디자인 수정 및 보완 - 검색의 정확성 및 효율성, 편의성 제고 - 모바일 웹 페이지 안정화 - 모바일 가능 전자자원 연계 - 전자책 모바일 앱 개발
도서관 서비스 개발,분석,평가	- SWOT 분석 및 LibQual+ 을 이용한 도서관 서비스 만족도 조사 및 분석 - 연구지원 및 교수. 학습을 위한 이용교육 실시: 연구지원DB교육, 논문작성법교육 등 - 인터넷공개강의 콘텐츠 지원 및 활용 유도 : K-MOOC, KOCW, TED 등 개방형 강의 콘텐츠 확대 및 이용 활성화 서비스 - 학과 및 전공별 연구지원서비스 준비 - 자료 확충을 위한 이용자 참여 서비스 실시 : 교양도서추천 서포터즈 제도, 이용자선택수서방식 (PDA) - 이용자학습패턴 및 요구를 충족시킬 수 있는 공간의 구성 및 제공 : 그룹 스터디룸, 팀 프로젝트 존, 휴게실, 개방형열람실, AV 감상실 - 이용자의 교수 학습 및 문화 활동 지원 : 통계DB활용(통계스터디그룹), 독서클럽(도서 및 비도서 활용), 시네마 클럽 등 - 만족도 분석 평가결과 서비스 개선에 반영

(3) 사업 기대효과

- 도서관서비스에 대한 이용자의 정확한 요구 파악
- 교수학습지원에 대한 도서관 만족도 증가
- 정보환경변화에 민감한 이용자 욕구 충족
- 서비스만족도 증가로 인한 도서관 및 사서의 이미지 제고
- 교내 구성원의 연구 및 학습 경쟁력 향상

2. 2016년도 추진계획

(1) 2016년도 사업목표

- 강의교재지원서비스 실시

- 도서관 서비스 만족도 조사 및 분석
- 정보환경변화에 따른 통합전자도서관시스템 교체 및 홈페이지 개선
- 스마트환경 기반 모바일 서비스 확대 및 안정화
- 콘텐츠 이용 및 교수, 학습을 위한 이용 교육 지원
- 이용대상별 맞춤 서비스 개발
- 교양도서 추천 서포터 제도 지속 실시

【 성과지표 】

성과지표 (2016~2018)	성과목표 (2016~2018)	실적 및 목표치			
		'15	'16	'17	'18
지원 강의교재 종수	강의교재지원서비스	-	20종 (1학기)	40종	40종
재학생1인당 홈페이지 접속건수	홈페이지 안정화	96	100	110	120
이용자 만족도	도서관서비스 개발, 분석, 평가	만족	만족	만족	만족

(2) 2016년도 주요 추진내용

○ 추진일정

사업 내용	1분기	2분기	3분기	4분기
강의교재지원 서비스				→
홈페이지 안정화				→
도서관서비스 개발, 분석, 평가				→

○ 세부추진계획

- 강의교재지원서비스의 시범 실시 및 확대 검토
- 홈페이지 기능 개선 및 안정화 : 검색 정확성 및 효율성, 편의성 제고
- 모바일 서비스 확대 및 안정화 : 모바일 웹 페이지 안정화 및 모바일 가능 전자자원의 연계, 전자책 모바일 앱 개발
- 도서관 서비스 만족도 조사 및 분석 : SWOT분석, LibQual+ 도입
- 연구지원 및 교수 학습을 위한 이용 교육 지원 : 연구지원DB 교육, 논문작성법 교육 등
- 인터넷공개강의 콘텐츠 지원 및 활용 유도 : K-MOOC, KOCW, TED 등 개

방형 강의 콘텐츠 확대 및 이용 활성화 서비스

- 학과 및 전공별 연구지원서비스 준비
- 신규 자료 확보를 위한 다양한 서비스 개발 : 교양도서추천 서포터즈 제도, 이용자 선택 수서 방식 도입
- 이용자학습패턴 및 요구를 충족시킬 수 있는 공간의 제공 :그룹 스터디룸, 팀 프로젝트 존, 휴게실, 개방형 열람실, AV 감상실
- 이용자의 교수 학습 및 문화 활동 지원 : 통계DB활용(통계스터디그룹), 독서 클럽(도서 및 비도서 활용), 시네마 클럽 등

3. 투자실적 및 계획

(비예산 사업인 경우, 비예산 사업으로 명시하고 제외)

(1) 2016년도 투자계획 : 총 오천사백만원

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	총계
지원 강의교재 종수	-	2,500	2,800	3,000	8,300
재학생1인당 홈페이지접속건수	2,900	2,900	2,900	2,900	11,600
이용자 만족도	비예산 사업				
계	2,900	5,400	5,700	5,900	19,900

※ 필요시 단위사업 내용의 구체적인 설명자료가 필요한 경우 첨부(참고1) 가능

참고 1

1.2 학술정보 확충 및 통합관리체제 구축

1. 사업개요

(1) 사업목적

- 이용자 중심의 학술정보자원 확충을 통한 이용자 만족도 제고
- 특성화장서(인성교육) 확충 및 서비스를 통한 대학의 교육 목표 실현
- 구성원의 교육경쟁력 확보를 위한 다양한 형태의 장서 확보
- 교내 지적자산 활용을 위한 학술정보 및 기관 리포지토리(IR) 구축

(2) 사업내용

- 주요 지원내용

사업 내용	총 사업기간	('16-' 18)사업예산	추진부서
E-book 자료 확충	계속	112,000,000	학술정보지원팀
인성교육자료 지속적 확충	계속	30,000,000	학술정보지원팀
연구비구입도서 자산등록	2016~계속	비예산	학술정보지원팀
기관 리포지토리(IR) 구축	2016~계속	30,000,000	학술정보지원팀

- 추진내용

단위 사업	추진 내용
E-book 자료 확충	▪ E-book 선정 지침 개정 ▪ E-book 수서방법 다양화 : PDA 방식 도입 ▪ E-book 구입예산 기준금액 확보 ▪ E-book 자산화 및 이용증진을 위한 지원 ▪ E-book 통합 모바일 앱 개발
인성교육자료 지속적확충	▪ 신규 발간 인성교육분야 자료 구입(대학원인성교육학과 및 바롬인성교육원 협조) ▪ 기 소장 인성교육분야 자료 조사 및 수정 ▪ SWU Collection 인성교육장서 데이터 구축
연구비구입도서자산등록	▪ 연구지원팀과의 업무 협의 : 연구지원시스템내 도서구입정보 오픈 ▪ 연구비구입도서 자산등록 절차 확정 ▪ 연구비구입도서 자산등록 안내(연구지원팀) ▪ 연구비구입도서 관련 도서관규정 개정

기관 리포지토리(IR) 구축	▪ 기관 리포지토리 도입을 위한 의사 결정 ▪ 기관 리포지토리 구축 추진을 위한 주체 설정 ▪ 리포지토리 구축 대상 선정 ▪ 교내 기관과의 업무 협의 및 관련 법적 조치 ▪ 기관 리포지토리 관련 규정 개정 ▪ 기관 리포지토리 참여 홍보 ▪ 기간 리포지토리 구축 및 이용홍보 ▪ 학위논문 및 대학 학술자원 공유 적극 참여 ▪ OA학술자료 및 개방형 데이터 연계를 통한 정보자원 확대
-----------------	--

(3) 사업 기대효과

- 다양한 유형의 자료 확충
- 인성교육자료 확충으로 대학의 교육목표 실현에 기여
- E-book 구입 확대에 의한 공간이용의 효율성 추구
- 기관 리포지토리 구축 및 기관 자료 아카이빙을 통한 교내 연구자원의 유통체제 활성화
- 연구비 도서의 장서 등록으로 인한 학술정보자원 확충

2. 2016년도 추진계획

(1) 2016년도 사업목표

- E-book 선정 지침의 개정
- E-book 신간 및 이용자 희망 자료 신속 구입
- 인성교육(특성화장서) 자료 지속적 확충
- 연구비 구입도서 자산 등록을 위한 토대 마련
- 기관자료 리포지토리(IR) 사업 참여 검토

【 성과지표 】

성과지표 (2016~2018)	성과목표 (2016~2018)	실적 및 목표치			
		'15	'16	'17	'18
E-book 구입비율 (전체도서비 중)	E-book 자료 확충	6.2%	5%	7%	8%
인성교육자료 소장 현황	인성교육자료지속적확충	346권	700권	850권	1,000권
연구비도서등록현황	연구비구입도서자산등록		준비	진행	진행
기관리포지토리추진현황	기관리포지토리 구축		검토	준비활동	구축

(2) 2016년도 주요 추진내용

○ 추진일정

사업 내용	1분기	2분기	3분기	4분기
E-book 자료 확충				→
인성교육자료지속적확충				→
연구비구입도서자산등록				→
기관 리포지토리(IR) 구축				→

○ 세부추진계획

- E-book 선정 지침 개정
- 이용자선택 E-book 수서방식(PDA : Patron Driven ebook Acquisition) 도입
- 이용자 희망도서 및 신간확보를 위한 E-book 발주 주기 조정
- 신규 발간 인성교육분야 자료 구입(대학원인성교육학과 및 바롬인성교육원 협조)
- 인성교육분야 기소장 자료 조사 및 수정
- SWU Collection 인성교육장서 데이터 구축
- 연구비 구입도서 자산 등록을 위한 연구지원팀과의 업무 협조
- 기관 리포지토리 이해를 위한 교육 참석 및 현황 진단
- 학위논문 및 대학 학술자원의 공유 적극적 참여
- OA학술자료 및 개방형 데이터 연계를 통한 정보자원 확대

3. 투자실적 및 계획

(1) 2016년도 투자계획 : 총 육천이백만원

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	총계
E-book 자료 확충	6,500	5,200	5,500	6,000	23,200
인성교육자료 지속적 확충	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000
연구비구입도서 자산등록	비예산				
기관 리포지토리 (IR) 구축	-	-	-	3,000	3,000
계	7,500	6,200	6,500	10,000	30,200

※ 필요시 단위사업 내용의 구체적인 설명자료가 필요한 경우 첨부(참고1) 가능

참고 1

1.3 대학도서관 인력 및 전문성 강화

1. 사업개요

(1) 사업목적

- 양질의 교육 및 연구 지원 서비스 제공을 위한 인력 확보
- 디지털자원 및 서비스 확대에 따른 사서 역량 강화
- 사서의 역량 증진을 통한 이용자 서비스의 질적 개선

(2) 사업내용

- 주요 지원내용

사업 내용	총 사업기간	('16-' 18)사업예산	추진부서
사서 및 전문직원수 현행 유지	계속	도서관산출	경영기획팀 총무인사팀 학술정보지원팀
직무관련 교육 참가	계속	10,000,000	학술정보지원팀
교육내용 공유	2016~계속	3,200,000	학술정보지원팀

- 추진체계

단위 사업	추진 내용
사서 및 전문직원수 현행 유지	▪ 양질의 교육 및 연구 지원 서비스 제공을 위한 사서 전문인력 현행 유지(관련부서협조) ▪ 리모델링후 비정규직인력의 조정 및 효율적 배치
직무관련 교육 참가	▪ 전문성향상을 위한 관련기관 교육과정 필수참석 ▪ 담당 업무 해당 교육과정 참석 ▪ 타대학도서관 벤치마킹 ▪ 해외연수 기회 제공 : 사대도협 지원 협조 ▪ 온라인 교육 활용 ▪ 각종 DB 업체 제공 무료 교육 참석 ▪ 정책과제 및 특정과제 수행 및 공동 참여 ▪ 년도별 교육 훈련 계획 수립 ▪ 철저한 교육 이력 관리

교육내용 공유	▪ 교육 출장 자료 공유 ▪ 교육 내용 공유 : 자체 교육시간의 활용 : 도서관 세미나(워크샵), 회의 ▪ 학습 동아리 조직 및 운영 ▪ KERIS 사서 커뮤니티 활용 업무 정보 공유 및 서비스 개선
---------	--

(3) 사업 기대효과

- 사서의 전문성 강화로 인한 이용자 만족도 향상
- 재교육으로 인한 업무역량 향상으로 직무만족도 증가
- 유연한 업무배치 및 조직역량 강화

2. 2016년도 추진계획

(1) 2016년도 사업목표

- 교육·연구지원에 필요한 충분한 수준의 인력 확보
- 전문성강화를 위한 교육과정 참가
- 교육내용공유를 통한 직무 정보 교환

【 성과지표 】

성과지표 (2016~2018)	성과목표 (2016~2018)	실적 및 목표치			
		'15	'16	'17	'18
사서 및 전문직원수(정규+정년보장)	사서 및 전문직원수 현행 유지	7명	7명	7명	7명
연간 직원교육연수시간 (1인당대학도서관통계)	직무관련 교육 참가	20.5시간	27시간	27시간	27시간
내부 교육	교육내용 공유	7시간	10시간	10시간	10시간

(2) 2016년도 주요 추진내용

○ 추진일정

사업 내용	1분기	2분기	3분기	4분기
사서 및 전문직원 인원 현행 유지				→
직무관련 교육 참가				→
교육내용 공유				→

○ 세부추진계획

- 양질의 서비스 제공을 위한 사서 및 전문직원수 확보(현행유지)
- 리모델링후 비정규직인력의 조정 및 효율적 배치
- 전문성 향상을 위한 관련 기관 교육과정 필수 참석
: 국립중앙도서관 사서교육과정, KERIS 대학도서관 교육프로그램
- 담당 업무 해당 교육과정 참석
- 타대학도서관 벤치마킹
- 해외연수 기회 제공 : 사립대학교도서관협의회 금액 일부지원
- 온라인 교육 활용
- 각종 DB업체 제공 무료 교육 참석
- 년도별 교육 계획 수립
- 철저한 교육이력 관리
- 교육내용 공유 : 교육/출장자료 공유, 워크샵/회의/자체교육시간 활용

3. 투자실적 및 계획

(비예산 사업인 경우, 비예산 사업으로 명시하고 제외)

(1) 2016년도 투자계획 : 총 사백만원

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	총계
사서 및 전문직원수 (정규+정년보장)	직원보수 관련 사항 : 도서관 직접 예산 산출 어려움				
연간 직원교육연수 시간(1인당대학도서관 통계)	1,500,000	3,000,000	3,500,000	3,500,000	11,500,000
내부 교육		1,000,000	1,200,000	1,200,000	3,200,000
계	1,500,000	4,000,000	4,700,000	4,700,000	14,700,000

※ 필요시 단위사업 내용의 구체적인 설명자료가 필요한 경우 첨부(참고1) 가능

참고 1

1.4 대학도서관 시설 및 환경 개선

1. 사업개요

(1) 사업목적

- 시대변화와 이용자의 요구를 반영한 스마트 도서관 구축
- 도서관 공간 개편을 통한 운영의 효율성 추구
- 노후 시설 개선을 통한 이용자 만족도 향상
- 이용자의 학습 트렌드를 반영한 공간 조성
- 복합문화공간으로서의 도서관의 역할 수행

(2) 사업내용

- 주요 지원내용

사업 내용	총 사업기간	사업예산	추진부서	
스마트도서관 리모델링 사업	3년	2,400,000,000	주무부서	학술정보지원팀
			이동계획	학술정보운영팀
			정책/예산/설계	경영기획팀
			입찰/회계	재무팀
			공사/시설설비	건축팀/시설관재팀

- 추진내용

단위 사업	추진 내용
스마트도서관 리모델링 사업	▪ 도서관 리모델링 TF팀 구성 ▪ 도서관 리모델링 예산 확보 ▪ 다양한 매체 활용 가능한 Learning/Information Commons 구성 ▪ 효율적 업무 배치 및 운영방안 모색 ▪ 도서관 리모델링 설계 현상 공모 ▪ 도서관 리모델링 설계 선정 ▪ 도서관 리모델링을 위한 인허가

	▪ 도서관 건물 내진 보강 ▪ 도서관 리모델링 대비 도서 사전 이동 작업 ▪ RFID 시스템 도입을 통한 도서관리의 효율화
--	--

(3) 사업 기대효과

- Information & Learning Commons로서의 도서관의 기능 강화
- 스마트 도서관으로의 변화
- 환경개선에 따른 학내 구성원의 불만 해소
- 도서관 리모델링으로 인한 캠퍼스 미화
- 이용자 중심의 공간구성으로 인한 도서관 이용자 증가

2. 2016년도 추진계획

(1) 2016년도 사업목표

- 도서관 리모델링 사업

【 성과지표 】

성과지표 (2016~2018)	성과목표 (2016~2018)	실적 및 목표치			
		'15	'16	'17	'18
도서관리모델링 완료	스마트도서관 리모델링 사업	-	준비/개시	실행	완료

(2) 2016년도 주요 추진내용

- 추진일정

사업 내용	1분기	2분기	3분기	4분기
스마트도서관 리모델링 사업				

- 세부추진계획

- 도서관 리모델링 TF팀 구성
- 도서관 리모델링 예산 확보
- 도서관 공간 재구성 및 리모델링후 효율적 운영 방안 마련

- 도서관 리모델링 설계 현상 공모
- 도서관 리모델링 설계 선정
- 도서관 리모델링을 위한 인허가
- 도서관 건물 내진 보강
- 도서관 리모델링 대비 도서 사전 이동 작업

3. 투자실적 및 계획

(비예산 사업인 경우, 비예산 사업으로 명시하고 제외)

(1) 2016년도 투자계획 : 총 십억원

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	총계
스마트도서관 리모델링 완료	-	1,000,000,000	1,000,000,000	400,000,000	2,400,000,000
계		1,000,000,000	1,000,000,000	400,000,000	2,400,000,000

※ 필요시 단위사업 내용의 구체적인 설명자료가 필요한 경우 첨부(참고1) 가능

참고 1

1.5 지역 사회 연계 및 대학도서관간 교류·협력 강화

1. 사업개요

(1) 사업목적

- 학술정보 및 인프라 공유를 통한 지역사회 지원
- 대학도서관과 지역사회와의 협력 네트워크 구축
- 대학도서관 인력 및 시설 활용을 통한 사회봉사 참여
- 국내 대학도서관 간 교류 및 협력을 통한 학술자원 공동 수집 및 활용

(2) 사업내용

- 주요 지원내용

사업 내용	총 사업기간	('16-' 18)사업예산	추진부서
지역사회와의 협력	계속	2,900,000원	학술정보지원팀 학술정보운영팀
공동구매를 통한 효율적 예산 집행	계속	1,773,697,380원	학술정보지원팀
상호대차/원문복사 서비스 활성화	계속	11,960,000원	학술정보운영팀

- 추진내용

단위 사업	추진 내용
지역사회와의 협력	▪ 낭독봉사를 통한 노원시각장애인복지센터와의 지속적인 협력 ▪ 중계평생학습관 자료선정 자문위원 활동 ▪ 태랑중학교 자료 선정 자문위원 활동 ▪ 지역주민 열람서비스 지속 시행 및 제도 보완 ▪ 지역주민 참여 가능 도서관 행사 기획 ▪ 자율학기제 전면시행에 따른 도서관 참여 프로그램 기획
공동구매를 통한 효율적 예산 집행	▪ 서울동북부사립대학교도서관협의회 능동적 참여 및 공동구매 참가 ▪ KERIS 추진 해외전자정보컨소시엄 참가 ▪ 협력기관별 책임 보존 title지정을 통한 자료 공동보존 협업추진

상호대차.원문복사 이용률 증가	■ RISS 및 NDSL을 통한 상호대차 및 원문복사 서비스 활성화 ■ 지역 공공도서관과의 상호대차 서비스 개방 검토 ■ 국립중앙도서관 책바다 서비스 참여 검토
------------------	---

(3) 사업 기대효과

- 대학도서관의 지역사회 교육.문화시설 및 평생 학습공간으로 역할 확대(대학도서관 평가항목 반영 추진 중)
- 지역사회내 대학 및 대학도서관의 사회공헌 이미지 제고
- 대학과 해당 지역의 상생
- 대학도서관간 교류 및 협력을 통한 학술정보자원의 공동 수집 및 활용으로 대학 재정부담 완화
- 학술정보자원 공동 활용으로 인한 서비스 대상 자원의 확대

2. 2016년도 추진계획

(1) 2016년도 사업목표

- 지역사회 기관과의 협력 네트워크 추진
- 협의회 도서관간 자원 공동구매 참가
- KERIS 추진 해외전자정보컨소시엄 참가
- 상호대차 및 원문복사 서비스 활성화

【 성과지표 】

성과지표 (2016~2018)	성과목표 (2016~2018)	실적 및 목표치			
		'15	'16	'17	'18
협력활동 현황보고	지역사회와의 협력		협력기관의 확대 및 지역주민의 도서관 행사 참여 기회 제공		
공동구매를 통한 구독 절감액	공동구매를 통한 효율적 예산 집행	1,200만원	1,000만원	1,000만원	1,000만원
상호대차/원문복사 신청건수	상호대차/원문복사 서비스 활성화	1,295건	1,350건	1,400건	1,450건

(2) 2016년도 주요 추진내용

○ 추진일정

사업 내용	1분기	2분기	3분기	4분기
지역사회와의 협력				→
공동구매를 통한 효율적 예산 집행				→
상호대차.원문복사 이용률 증가				→

○ 세부추진계획

- 노원시각장애인복지관과 협력사업 지속 : 낭독봉사 지속 및 확대
- 지역내 평생학습관 및 학교도서관과의 협력관계 형성 : 자료선정 자문
- 지역주민 열람서비스 지속적인 시행 및 제도 보완
- 지역주민 참여 가능 도서관 행사 기획
- 자유학기제 전면시행에 따른 도서관 관련 활동 기획
- 서울동북부사립대학교도서관협의회 능동적 참여 및 공동구매 참가
- KERIS 추진 해외전자정보컨소시엄 참가
- RISS 및 NDSL을 통한 상호대차 및 원문복사 서비스 활성화
- 지역 공공도서관과의 상호대차 서비스 개방 검토
- 국립중앙도서관 책바다 서비스 참여 검토

3. 투자실적 및 계획

(비예산 사업인 경우, 비예산 사업으로 명시하고 제외)

(1) 2016년도 투자계획 : 총 오억육천칠백이십구만이천원

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	총계
지역사회와의 협력	700,000	700,000	1,000,000	1,200,000	3,600,000
공동구매를 통한 효율적 예산 집행	535,840,000	562,632,000	590,763,600	620,301,780	2,309,537,380
상호대차.원문복사 이용률 증가	3,750,000	3,960,000	4,000,000	4,000,000	15,710,000
계	540,290,000	567,292,000	595,763,600	625,501,780	2,328,847,380

2. 대학도서관 관련 법.제도적 기반 구축

1. 사업개요

(1) 사업목적

- 대학도서관진흥법 규정사항의 학칙 반영
- 도서관 규정의 개정을 통한 효율적 도서관 운영 도모
- 종합발전계획 수립 및 시행에 따른 도서관의 체계적 발전
- 관련 법/제도적 기반 구축을 통한 대학도서관 중요도 제고

(2) 사업내용

- 주요 지원내용

사업 내용	총 사업기간	('16-' 18)사업예산	추진부서
학칙 및 도서관규정 개정	1년	비예산	학술정보지원팀
대학도서관발전계획 수립 및 추진	3년	비예산	학술정보지원팀
대학도서관 평가	3년	비예산	학술정보지원팀

- 추진내용

단위 사업	추진 내용
학칙 및 도서관규정 개정	▪ 대학도서관진흥법 및 동법 시행령 규정사항 학칙 반영 ▪ 도서관규정 전면 개정
대학도서관발전계획 수립 및 추진	▪ 실현가능성 있는 대학도서관발전계획의 수립 ▪ 발전계획의 주기적 평가와 개선 ▪ 발전계획 추진을 위한 예산 확보 ▪ 발전계획 수립 및 추진을 위한 타부서와의 협력
대학도서관 평가	▪ 대학도서관 평가 항목 연구 ▪ 대학도서관 주요 지표의 지속적 분석 ▪ 2018년 2주기 대학인증평가 대비 ▪ 특성화를 위한 지속적 연구

(3) 사업 기대효과

- 대학도서관진흥법 및 동법 시행령의 준수
- 도서관 규정의 개정 및 간소화
- 종합발전계획 수립 및 시행에 따른 도서관의 체계적 발전
- 관련 법.제도적 기반구축을 통한 대학도서관 중요도 제고
- 도서관 위상 제고 및 지원 기회 제공

2. 2016년도 추진계획

(1) 2016년도 사업목표

- 학칙 및 도서관 규정의 개정
- 대학도서관발전계획의 수립
- 대학도서관 평가 대비

【 성과지표 】

성과지표 (2016~2018)	성과목표 (2016~2018)	실적 및 목표치			
		'15	'16	'17	'18
학칙및 규정개정	학칙 및 도서관규정 개정		개정	내규개정	규정확립
발전계획 수립및 추진	대학도서관발전계획 수립 및 추진	1차계획 추진	2차계획 수립	'17년도 실행	'18년도 실행
대학도서관 각종 평가지표분석	대학도서관 평가	-	분석	분석대비	분석대비

(2) 2016년도 주요 추진내용

○ 추진일정

사업 내용	1분기	2분기	3분기	4분기
학칙 및 도서관규정 개정		→		
대학도서관발전계획 수립 및 추진		→	→	→
대학도서관 평가				→

○ 세부추진계획

- 대학도서관진흥법 및 동법 시행령 규정사항 학칙 반영
- 도서관규정 전면 개정
- 실현가능성 있는 대학도서관발전계획의 수립
- 발전계획의 주기적 평가와 개선
- 발전계획 추진을 위한 예산 확보
- 발전계획 수립 및 추진을 위한 타부서와의 협력
- 대학도서관 평가 항목 연구
- 대학도서관 주요 지표의 지속적 분석
- 2018년 2주기 대학인증평가 대비
- 특성화를 위한 지속적인 연구

3. 투자실적 및 계획

(비예산 사업인 경우, 비예산 사업으로 명시하고 제외)

(1) 2016년도 투자계획

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	총계
학칙및 규정개정	비예산 사업				
발전계획 수립및 추진	발전계획수립 자체는 비예산 사업				
대학도서관 각종 평가지표분석	비예산 사업				
계	비예산 사업				

※ 필요시 단위사업 내용의 구체적인 설명자료가 필요한 경우 첨부(참고1) 가능

참고 1

(1) 대학도서관 관련 규정사항 학칙 반영

※ 대학도서관진흥법 제6조, 제9조, 제10조, 제11조, 제12조

○ 학칙 반영여부 및 계획

구 분	반영완료 ('16.3월 기준)	현재 진행 중	향후 반영 계획	비고 (예상완료 시기)
학칙 반영여부	-	○	-	' 16 년 8 월

○ 학칙 반영사항(학칙에서 재위임하여 하위규정으로 반영한 경우 포함)

구 분	반영	미반영	비고
도서관 운영에 필요한 사항(제6조) ※ 예산, 조직, 자료수집·관리 등	○	-	
발전계획 수립·시행에 필요한 사항(제9조)	○	-	
대학도서관운영위원회의 구성·운영에 필요한 사항(제10조)	○	-	
사서 및 전문직원의 배치기준에 관한 사항(제10조)	○	-	
사서 및 전문직원의 교육·훈련 등에 필요한 사항(제11조)	○	-	
대학도서관의 시설의 기준에 관한 사항(제12조)	○	-	
대학도서관의 도서관자료 기준에 관한 사항(제12조)	○	-	
기 타			

※ 사이버대학 등 원격대학은 사서·전문직원 배치기준, 시설 기준, 도서관자료 기준에 관한 부분은 제외

(2) 대학도서관운영위원회 구성(법 제10조)

※ 대학도서관운영위원회의가 구성된 경우 작성(구성되지 않은 경우 예정 시기 명기)

구 분	구성여부	위원장	위원 구성	인원
대학도서관 운영위원회	○	관장	기획처장, 대학원장, 문헌정보학과장, 각단과대별 교수1인	9 명

(3) 사서 및 전문직원 관련 사항(법 제11조)

○ 도서관 직원 현황 (비정규직을 포함하였음)

구 분	사서직 (정12급, 준사서 포함)	일반 행정직	전산·기술직	총계
현 원 (‘16.3월 기준)	13 명	5 명	1 명	19 명
법 시행시점* (‘15.9월 기준)	14 명	5 명	1 명	20 명
인원 증감	- 1 명	+0 명	+0 명	-1 명
학칙 반영 기준** ※ 학칙에 반영된 배치기준 (기반영 또는 예정시)				

* 법 시행당시 사서 배치인력 현황을 반영하여 대학의 연구·교육 지원을 위한 충분한 사서를 확보·배치 권고(‘15.9월)

** 대학도서관진흥법 시행령 제5조 제1항 대학의 장은 학칙으로 시행령 별표 1에 따른 기준을 충족하는 사서 및 전문직원의 배치기준을 정하여야 한다.

○ 도서관 직원 확보·배치 계획

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년	증감계획
사서직	14 명	13 명	12 명	9 명	-3 명
일반 행정직	5 명	5 명	2 명	2 명	-3 명
전산·기술직	1 명	1 명	1 명	1 명	+ 0 명
총계	20 명	19 명	15 명	12 명	-3 명

※ 리모델링후 업무조정을 통한 인력재배치로 비정규직원을 조정, 전문적이고 효율적인 서비스 배치 계획중임

* ‘16~’18년은 예정(계획)인원 기재

※ 대학도서관진흥법 시행령 제5조 제3항 대학의 장은 학생 수, 장서 수 및 도서관 인력 현황 등을 고려하여 대학의 연구·교육 지원을 위한 충분한 사서 및 전문직원을 확보·배치하도록 노력하여야 한다.

○ 도서관 직원 교육·훈련시간

구 분	2015년 시행시간	학칙 반영시간
교육·훈련 (업무관련 교육)	27 시간	연간 27 시간

※ 총 교육 참여시간 ÷ 도서관 직원 수 = 531 ÷ 20 = 26.55

* 대학도서관진흥법 시행령 제5조 제2항 대학의 장은 사서 및 전문직원의 업무수행 능력 향상을 위하여 학칙으로 연간 27시간 이상의 교육·훈련 시간을 정하여야 한다.
(업무관련 교육은 사서 업무관련 교육 및 행정, 정보화교육 포함)

(4) 시설 및 도서관자료 관련 사항(법 제12조)

○ 시설 현황 및 기준

구 분	도서관 연면적	재학생 1인당 면적	학칙 반영* 면적 (재학생 1인당)	비고
도서관 시설	10,446 m ²	1.29 m ²		

* 학칙에 시설기준이 반영되었거나 반영예정인 경우 기재(재학생수 2016.4.1. 기준 8,058)

※ 대학도서관진흥법 시행령 제6조 제1항 대학의 장은 법 제12조제2항에 따라 학칙으로 대학도서관의 연면적이 재학생 1인당 1.2제곱미터 이상이 되도록 시설 기준을 정하여야 한다. 다만, 학생 수 등을 고려하여 학생 및 교직원의 교수·학습에 지장이 없는 범위 내에서 그 기준을 조정할 수 있다.

○ 도서관자료 기준

구 분	기본도서 수 (2015년)	재학생 1인당 도서수(2015년)	재학생1인당 연간 증가책수 (2015년)	학칙반영** 재학생 1인당 도서수	학칙반영 재학생 1인당 연간 증가책수
도서자료*	732,627 권	90.9 권	3.0 권		

※ 도서수(2016.2.29.현재/재학생수 2016.4.1. 기준 8,058) Rinfo 대학도서관통계와 동일

* 도서자료는 연속간행물을 제외한 인쇄·필사자료와 전자책을 말하며, 기본도서는 해당 도서관에 등록된 도서자료의 총수를 말함(시행령 별표의 비교)

** 학칙에 도서관자료 기준이 반영되었거나 반영예정인 경우 기재

※ 대학도서관진흥법 시행령 제6조 제2항 대학의 장은 법 제12조제2항에 따라 학칙으로 별표 2에 따른 기준을 충족하는 도서관자료 기준을 정하여야 한다.)

○ 도서관 자료 확보·배치 계획

구 분	2015년	2016년	2017년	2018년
대학 총예산 중 자료구입비 비중	1.2 %	1.16 %	1 %	1 %
재학생 1인당 연간 증가책수	3.0 권	2.5 권	2 권	2 권
재학생 1인당 자료구입액	129,254 원	124,198 원	100,000 원	100,000 원

* '16~'18년은 예정(계획)사항 기재

※ 대학도서관진흥법 시행령 제6조 제3항 대학의 장은 학생 수, 도서관 이용 현황 및 도서관자료 증가 현황 등을 고려하여 대학의 연구·교육 지원을 위한 충분한 도서관 자료를 확보하도록 노력하여야 한다.

【 부 록 3 】

[추진과제 일람표]

기관명 : 서울여자대학교

일련 번호	과제번호	과 제 명	추진 부서	비 고
합계	6 건	대학도서관 발전계획의 추진과제	학술정보지원팀 학술정보운영팀	
1	필수과제 ①	교수.학습지원 및 이용자 서비 스 강화	학술정보지원팀 학술정보운영팀	
2	필수과제 ②	학술정보 확충 및 통합관리체 제 구축	학술정보지원팀 학술정보운영팀	
3	필수과제 ③	대학도서관 직원의 인력 및 전 문성 강화	학술정보지원팀 학술정보운영팀	
4	필수과제 ④	대학도서관 시설 및 환경 개선	학술정보지원팀 학술정보운영팀	
5	필수과제 ⑤	지역 사회 연계 및 대학도서관 간 교류·협력 강화	학술정보지원팀 학술정보운영팀	
6	기타과제 ①	대학도서관 관련 법.제도적 기 반 구축	학술정보지원팀 학술정보운영팀	